

วารสารการบริหารและความเป็นผู้นำทางการศึกษา

มหาวิทยาลัยรามคำแหง

The Leadership Educational Administration Development Journal,

Ramkhamhaeng University

## วารสารการบริหารและความเป็นผู้นำทางการศึกษา มหาวิทยาลัยรามคำแหง

วารสารการบริหารความเป็นผู้นำทางการศึกษา มหาวิทยาลัยรามคำแหง (ISSN 3027-852, ออนไลน์) เป็นวารสารออนไลน์ระดับชาติที่ทุกบทความได้รับการกลั่นกรองจากผู้ทรงคุณวุฒิพิจารณาบทความ (Reviewer) อย่างน้อย 3 ท่านต่อบทความ ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิทั้งภายใน และภายนอก หลักสูตรศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

## วัตถุประสงค์และขอบเขตของการตีพิมพ์

เพื่อเผยแพร่บทความวิจัย และบทความวิชาการคุณภาพสูง ครอบคลุมด้านการบริหารและความเป็นผู้นำทางการศึกษา นวัตกรรมทางการศึกษา และการจัดการศึกษาทุกระดับ ของนักวิชาการ คณาจารย์ และนักศึกษา ได้ใช้พื้นที่ในการเผยแพร่องค์ความรู้สู่สาธารณะเพื่อเป็นแหล่งอ้างอิงตามมาตรฐานทางวิชาการ

วารสารการบริหารความเป็นผู้นำทางการศึกษา มหาวิทยาลัยรามคำแหง ประกอบด้วย บทความวิจัย และบทความวิชาการ การจัดทำวารสารได้รับการสนับสนุนงบประมาณจากหลักสูตรศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

## บรรณาธิการบริหาร

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ปทุมพร เปี้ยถนอม

## กำหนดเผยแพร่ปีละ 3 ฉบับ

ฉบับที่ 1 มกราคม - เมษายน

ฉบับที่ 2 พฤษภาคม - สิงหาคม

ฉบับที่ 3 กันยายน - ธันวาคม

### ติดต่อสอบถามเกี่ยวกับการเสนอบทความตีพิมพ์ได้ที่

ผู้จัดการ และผู้ช่วยผู้จัดการ วารสารการบริหารความเป็นผู้นำทางการศึกษา มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
หลักสูตรศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240

โทร. 02 310 8326 Email: leadjournal2023@gmail.com

## The Leadership Educational Administration Development Journal, Ramkhamhaeng University

The Leadership Educational Administration Development Journal, Ramkhamhaeng University (ISSN 3027-852, Online), operates as a national online journal. At least **three expert reviewers** form the panel to screen every article. These reviewers include qualified experts from both inside and outside the Master of Education Program in Educational Administration, Faculty of Education, Ramkhamhaeng University.

### Objectives and Scope of Publication

The journal aims to disseminate high-quality research and academic articles covering educational administration, leadership, educational innovation, and management at all levels. Scholars, faculty members, and students use this platform to share knowledge with the public, serving as a standard academic reference.

The Leadership Educational Administration Development Journal, Ramkhamhaeng University, features research articles and academic articles. Our publication is supported by the Master of Education Program in Educational Administration, Faculty of Education, Ramkhamhaeng University.

### Editor-in-Chief

Asst. Prof. Patumphorn Piatanom, Ph.D.

### Publication Schedule (3 Issues per Year)

Issue 1: January - April

Issue 2: May - August

Issue 3: September – December

**For more information, contact the journal manager and assistant journal manager.**

The Leadership Educational Administration Development Journal, Ramkhamhaeng University

Master of Education Program in Educational Administration,

Faculty of Education, Ramkhamhaeng University,

Ramkhamhaeng Road, Hua Mark Subdistrict, Bang Kapi District, Bangkok 10240

Tel. 02 310 8326 Email: leadjournal2023@gmail.com

วารสารการบริหารและความเป็นผู้นำทางการศึกษา มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ปีที่ 2 ฉบับที่ 3 (กันยายน - ธันวาคม 2568)

หลักสูตรศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240

โทร. 02 310 8326 Email: leadjournal2023@gmail.com

บรรณาธิการบริหาร

ปทุมพร เปี้ยถนอม (ผศ.ดร.)

มหาวิทยาลัยรามคำแหง

กองบรรณาธิการ

พฤทธิ ศิริบรรณพิทักษ์ (ศ.ดร.)

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ผ่องพรรณ เกิดพิทักษ์ (ศ.ดร.)

มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต

กฤษมันต์ วัฒนาณรงค์ (ศ.ดร.)

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

เกรียงศักดิ์ เจริญวงศ์ศักดิ์ (ศ.ดร.)

นักวิชาการอิสระ

สุกัญญา แซ่มซ้อย (ศ.ดร.)

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ศิริเดช สุขิวะ (รศ.ดร.)

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

อรจรรย์ ณ ตะกั่วทุ่ง (รศ.ดร.)

มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต

จรีพร นาคสัมฤทธิ์ (ผศ.ดร.)

มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

สุธาสินี แสงมุกดา (ผศ.ดร.)

มหาวิทยาลัยมหามกุฏราชวิทยาลัย

กนิษฐา เขาวัววัฒนกุล (ผศ.ดร.)

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ม.ล.สรสิริ วรวรรณ (อ.ดร.)

สถาบันการจัดการปัญญาภิวัฒน์

จักรกฤษณ์ สิริริน (อ.ดร.)

สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น)

กรรณิกา ชูสร้อยปิ่น (อ.ดร.)

โครงการทุนการศึกษาเครือเจริญโภคภัณฑ์

อำนวยการ ทองโปร่ง (รศ.ดร.)

มหาวิทยาลัยรามคำแหง

กัลยมน อินทุสุด (ผศ.ดร.)

มหาวิทยาลัยรามคำแหง

สุภาวดี ลามเจริญ (รศ.ดร.)

มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ผู้จัดการ

กมลทิพย์ ทองกำแหง (อ.ดร.)

มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ผู้ช่วยผู้จัดการ

กรณัฏสสรณ์ แสนเขียว

มหาวิทยาลัยรามคำแหง

The Leadership Educational Administration Development Journal, Ramkhamhaeng University

Volume 2 Number 3 (September – December 2025)

Master of Education Program in Educational Administration, Faculty of Education, Ramkhamhaeng University,

Ramkhamhaeng Road, Hua Mark Subdistrict, Bang Kapi District, Bangkok 10240

Tel. 02 310 8326 Email: leadjournal2023@gmail.com

**Editor-in-Chief**

Patumphorn Piatanom, Ph.D. (Asst. Prof.)

Ramkhamhaeng University

**Editorial Board**

Pruet Siribanpitak, Ph.D. (Prof.)

Chulalongkorn University

Pongpan Kerdpitak, Ph.D. (Prof.)

Kasem Bundit University

Krismant Whattananarong, Ph.D. (Prof.)

King Mongkut's University of Technology North Bangkok

Kriengsak Chareonwongsak, Ph.D. (Prof.)

Independent Scholar

Sukanya Chaemmchoy, Ph.D. (Prof.)

Chulalongkorn University

Siridej Sujiva, Ph.D. (Assoc. Prof.)

Chulalongkorn University

Onjaree Natakuatoong, Ph.D. (Assoc. Prof.)

Kasem Bundit University

Jareeporn Naksamrit, Ph.D. (Asst. Prof.)

Srinakharinwirot University

Suthasinee Saengmookda, Ph.D. (Asst. Prof.)

Mahamakut Buddhist University

Kanitha Chaowatthanakun, Ph.D. (Asst. Prof.)

Kasetsart University

M.L.Sornsiri Voravarn, Ph.D.

Panyapiwat Institute of Management

Jakkrit Siririn, Ed.D.

Technology Promotion Association (Thailand-Japan)

Kannika Choosoipin, Ed.D.

CP Group Scholarship Program

Amnuay Thongprong, M.Ed. (Assoc. Prof.)

Ramkhamhaeng University

Kanyamon Indusuta, Ph.D. (Asst. Prof.)

Ramkhamhaeng University

Supawadee Lapcharoen, Ed.D. (Assoc. Prof.)

Ramkhamhaeng University

**Journal Manager**

Kamoltip Thongkamhaeng, Ph.D.

Ramkhamhaeng University

**Journal Assistant Manager**

Kornphassorn Sankheaw

Ramkhamhaeng University